

***СП АО "UZKABEL"***

***БИЗНЕС - ПЛАН***

***на 2026 г.***

Утвержден наблюдательным советом  
СП АО "UZKABEL"

Протокол № 330 от 28.11.2025 г.

*г.Ташкент*

## Общая информация о Предприятии

1. Наименование предприятия	Совместное предприятие акционерное общество «UZKABEL»
2. Адрес предприятия	г. Ташкент, ул. Дурмон йули, 2
Телефон	71-262-02-41
Факс	71-262-35-71
3. Отрасль:	Электротехническая промышленность
4. Юридический адрес:	г. Ташкент, ул. Дурмон йули, 2
5. Ф.И.О. первого лица	Генеральный директор: Умаров Фаррух Рахматжанович
6. Ф.И.О. второго лица	Главный бухгалтер: Хрисанфова Галина Леонидовна
7. Телефон	71-262-35-58
8. Дата акционирования предприятия	1995 г.
9. Наименование регистрационного органа, номер и дата государственной регистрации	Минюст РУз № 417 от 06.09.1995 г.

Электротехническая отрасль входит в число отраслей-драйверов экономики Узбекистана и в последние годы демонстрирует ускоренные темпы развития.

В Республике Узбекистан взят курс на полномасштабное освоение огромного потенциала электротехнической промышленности. В последние годы в этом направлении проводятся последовательные реформы, создаются современные производственные мощности. Строительство дает мощный импульс развитию всех отраслей экономики, в том числе электротехнической. Каждый проект увеличивает спрос на кабельно-проводниковую продукцию отечественных производителей высокого качества.

Комплексное развитие электротехнической промышленности отнесено к приоритетным общегосударственным задачам современного этапа развития экономики. Повышение конкурентоспособности экономики за счет экономического структурного преобразования и промышленной диверсификации является самой основной задачей на сегодняшний день.

В настоящее время СП АО "UZKABEL» представляет собой производственный комплекс, включающий в себя производства кабельно-проводниковой, лакокрасочной и других видов продукции с законченным технологическим циклом. Предприятие располагает квалифицированными кадрами инженерно-технических работников, рабочих по всем направлениям деятельности и достаточными производственными мощностями, позволяющими обеспечить выпуск широкого ассортимента продукции.

Использование производственных мощностей характеризуется данными, показывающими достаточно высокий потенциал для увеличения производства и объема реализации готовой продукции.

На предприятии отработана система производства и сбыта продукции, обеспечивающая стабильное качество, строгие сроки поставок, конкурентоспособность по ценам поставляемой продукции, а также постоянное совершенствование технических и дизайнерских характеристик продукции, выпускаемой предприятием, доведение их до уровня иностранных стандартов.

Продукция предприятия поставляется как на внутренний, так и на внешний рынок.

Настоящий Бизнес-план разработан с учетом общей стратегии предприятия на долгосрочную перспективу, целью которой является движение СП АО "UZKABEL" в условиях рыночных отношений к более высоким результатам по выбранным приоритетным целям бизнеса.

## РАЗДЕЛ 1. Состояние рынка выпускаемых изделий

СП АО "UZKABEL" накопило огромный опыт разработки и производства различных типов кабельно-проводниковой продукции, а в последнее десятилетие предприятие, осуществив мероприятия по диверсификации производства, значительно расширило ассортимент выпускаемой продукции, создав на неиспользуемых производственных площадях новые, современные производства, а именно: производство лакокрасочной продукции, строительной химии, водоземлюльсионных красок и других видов изделий.

Учитывая многопрофильную деятельность СП АО "UZKABEL» можно выделить две основные группы его конкурентов:

### 1) Конкуренты на рынке кабельных изделий:

СП АО ANDIJAN KABEL- Основная выпускаемая продукция: кабели для сигнализации и блокировки, кабели контрольные, монтажные, кабели связи телефонные, кабели силовые для стационарной прокладки на напряжение до 1 кВ, шнуры соединительные ШВВП, ШВД, ШВП, провода обмоточные, силовые, соединительные.

СП АО Techno Cable Group – кабели силовые на напряжение до 1 кВ, кабели контрольные медные, кабели монтажные, провода неизолированные, кабели и провода до 1кВ различного назначения.

СП ООО KABEL TECH выпускает кабели контрольные, провода самонесущие, шнуры и провода различного назначения.

СП ООО ARTIKUL AZIA KABEL -выпускает кабели силовые на напряжение 0,66-1 кВ, самонесущие изолированные провода, провода установочные, бытового назначения, обмоточные, эмалированные, проволока медная, шины медные.

СП ООО PROCAB - выпускает силовые кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена на напряжение 10кВ, 35кВ, кабели силовые до 1кВ., кабели контрольные, провода монтажные, провода многожильные, провода установочные, провода обмоточные, провода неизолированные для воздушных линий электропередач.

### 2) Конкуренты на рынке лакокрасочных материалов, сухих строительных смесей и т.п продукции:

ООО BERK - выпускает продукцию лакокрасочные материалы для строительства и ремонта, фасадные материалы и краски для фасадов, лакокрасочные материалы по металлу и массу других ЛКМ различного назначения и применения.

ЧП EAST-COLOR- осуществляет производство лакокрасочной продукции (эмали, краски, лаки, колеровочные пасты, шпатлевки), отделочных материалов, производство полиэтиленовой тары.

ЧП QORASAROY LOK BO YOQLARI выпускает лакокрасочную продукцию (эмали, водоземлюльсионные краски лаки).

ООО GAMMA COLOR SERVICE производит лакокрасочную продукцию различного применения (эмали, водные краски, декоративные краски, колеровочные пасты и др)

ООО Weber - осуществляет производство лакокрасочной продукции (эмали, краски, лаки)

ООО Numix – выпускает эмали лаки водно-эмульсионные краски

Практически весь диапазон выпускаемой продукции пользуется повышенным спросом, что даёт возможность СП АО "UZKABEL» сохранять достигнутые темпы производства, обеспечивая стабильное качество, строгие сроки поставок продукции.

#### **Мероприятия по повышению конкурентоспособности продукции:**

- разработать стратегию внедрения инновационных технологий, включая цифровизацию бизнес-процессов и внедрение CRM-систем для оптимизации взаимодействия с клиентами.
- стимулирование роста продаж и доли рынка с помощью маркетинговых инструментов как участие на выставках, оформление магазинов с лучшими показателями в фирменном стиле и увеличением Outdoor (наружная реклама) на строительных рынках.
- внедрить программы обучения и повышения квалификации для работников с целью роста их компетенции в вопросах продаж, обслуживании клиентов и технической поддержке.
- укрепить сотрудничество с партнерами и поставщиками, создавая долгосрочные партнерские отношения и расширяя ассортимент продукции за счет совместных инициатив.

## **РАЗДЕЛ 2. Привлечение инвестиций в развитие производства, осуществление мероприятий по техническому перевооружению, реконструкции, внедрение новых технологий и изделий**

Руководствуясь Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП 295 от 28.06.2022г. и Протоколом № 01-6/1-1682 от 30.12.2022г., утвержденным премьер-министром Республики, СП АО «UZKABEL» за период 2024-2027 г. в качестве инвестора реализовывает проект общей стоимостью 20,0 млн. долларов США.

На территории «Ohongoron Tech Industrial»-«Технопарк» , площадью 17 га, зарегистрировано предприятие ООО «UNITED CABEL-Co» по производству продукции с высокой добавленной стоимостью путем переработки медного сырья и выпуску кабельно-проводниковой продукции.

### РАЗДЕЛ 3. Прогноз производства

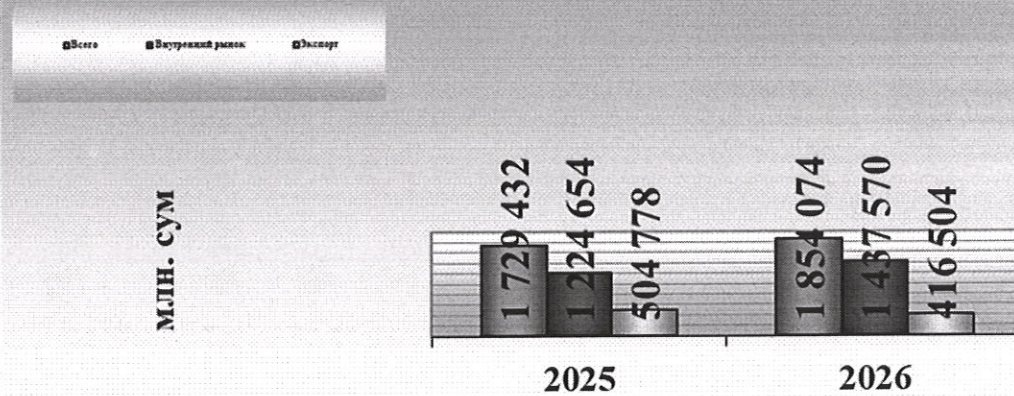
По результатам маркетинговых исследований по всей номенклатуре продукции на основании сформированного портфеля заказов и с учётом имеющихся производственных мощностей определен ожидаемый прогноз производства и продаж на 2026 год:

#### Планируемый объем производства СП АО "UZKABEL" на 2026 год.

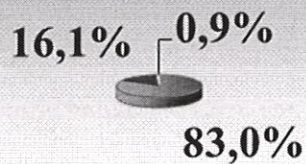
№ п/п	Номенклатура	Ед. изм	Утвержденная мощность	2026 год - прогноз		Темп роста к 2025 году, %
				кол-во	сумма, тыс. сум	
1	Провода для ЛЭП	тн	1 836	205	11 514 627	101,1
2	Провода троллейные	тн	1 415	115	16 186 552	100,2
	внутренний рынок			99	14 138 623	180,9
	экспорт			16	2 047 929	26,7
3	Катанка медная (переработка)	тн	35 000	7 590	13 949 922	101,4
4	Проволока медная	тн	9 500	3 695	370 495 267	100,1
	экспорт			3 695	370 495 267	129,1
5	Провода обмоточные и эмалированные	тн	280	138	20 155 593	101,2
	внутренний рынок			131	19 130 415	120,3
	экспорт			7	1 025 178	26,7
6	Кабели и провода шланговые	км	33 100	29 981	298 203 323	101,2
	внутренний рынок			29 976	258 711 935	101,2
	экспорт			5	39 491 388	26,7
7	Кабели силовые	км	7 500	6 000	615 830 198	95,8
	внутренний рынок			5 988	613 267 446	96,4
	экспорт			12	2 562 753	26,7
8	Кабели контрольные	км	1 971	527	16 253 320	101,6
9	Провода установочные	км	6 061	3 704	25 867 695	101,4
	внутренний рынок			3 699	25 771 395	101,8
	экспорт			5	96 300	26,7
10	Шнуры осветительные	км	25 840	22 653	113 550 677	101,2
	внутренний рынок			22 653	113 550 677	101,2
11	Кабели городской телефонной связи	укм	650	157	7 487 937	101,3
12	Кабели монтажные	км	245	212	7 585 480	101,1
13	LAN - кабели	км	3 000	1 121	4 136 858	101,1
14	Кабели и провода геофизические	км	3 625	925	2 028 223	101,7
15	Кабели радиочастотные	км	1 072	22,586	333 479	101,0
16	Кабели сигнально-блокировочные	км	1 571	645	12 488 607	101,3
17	Кабели дальней связи	км	13	13	175 050	101,0
18	Провода взрывные	км	2 026	1 521	1 780 829	101,2

19	Провода бытового назначения	км	1 880	568	357 755	102,5
20	Клей ПВА	тн	50	8	147 018	101,0
21	Лакокрасочная продукция	тн	25 000	22 433	298 328 334	101,2
	внутренний рынок	тн		22 391	297 817 412	101,7
	экспорт	тн		42	510 922	26,7
22	Сухие строительные смеси	тн	300	78	110 170	101,0
23	Изделия из пластмассы	шт	400 000	330 592	3 282 661	101,2
24	Ящики из гофрокартона	тыс.м <sup>2</sup>	50	67	758 435	101,1
25	Прочая продукция	тыс. сум			13 065 501	
Объем производства в действующих ценах		тыс. сум			1 854 073 512	107,2
Экспорт		тыс. сум			416 503 733	
		тыс. долл			35 000	88,8

### Соотношение объемов производства продукции на экспорт и для внутреннего рынка



### Распределение видов товарной продукции в общем объеме производства 2026 года



**Расход основных материалов на производственную программу 2026 года  
по СП АО "UZKABEL"**

<b>Наименование материала</b>	<b>Ед.изм</b>	<b>Количество</b>	<b>Стоимость, тыс.сум</b>
Медь	тн	9 000,00	1 125 000 000,00
Медь катодная давальческая	тн		
Алюминиевая кат. 9,5 мм	тн	940,50	36 149 028,15
Свинец	тн	195,82	5 682 010,89
Материалы для производства ПВХ (111цех)	тн	3 438,27	46 177 633,60
ПВХ изоляция	тн	737,69	12 889 685,60
ПВХ оболочка черная	тн	1 063,86	14 278 115,76
ПВХ оболочка белая	тн	47,04	700 064,61
Пленка ПВХ и ПТЭФ	тн	29,44	907 251,74
ПВХ и п/э красители	тн	27,00	886 969,12
Полиэтилен изоляционный	тн	34,95	930 307,59
Полиэтилен шланговый	тн	41,25	669 075,57
Полиэтилен пироксидосшиваемый	тн	364,36	15 832 083,15
ППИ-3030	тн	87,10	1 779 165,06
ППО-30-35	тн	267,34	4 654 462,17
Кабельная бумага	тн	61,62	2 282 317,65
Кабельная пряжа ПДАМ	тн	13,28	338 332,31
Кабельное масло МЭИ-20	тн	18,49	466 708,37
Битум	тн	26,83	191 646,67
Канифоль сосновая	тн	24,08	699 219,75
Лента для бронирования х/к	тн	73,04	1 010 275,52
Лента для бронирования АПЛ	тн	4,47	68 259,57
Проволока стальная оцинкованная	тн	55,34	1 013 215,91
Каучуки	тн	203,07	5 739 358,59
Технический углерод	тн	108,47	2 030 937,54
Гидрофобинол м.ТСV 786 NR	тн	6,70	176 927,45
Лаки для эмальпровода	тн	2,69	121 345,19
Пиломатериал.необрезной ХВП	м <sup>3</sup>	4 014,89	18 374 636,36
Прочие материалы для производства барабанов	тн	60,17	699 606,62
Прочие материалы для производства резиновых смесей	тн	221,33	2 277 853,65
Прочие материалы для производства КПП	тн	78 936,87	18 641 778,92
<b>Итого на производство КПП</b>			<b>1 320 668 273,09</b>
Картон	тн	330,15	2 956 135,63
Краска флексографическая	тн	1,95	76 622,18

Прочие материалы для производства изделий из гофрокартона	тн	22,08	186 541,51
<b>Итого на производство изделий из гофрокартона</b>			<b>3 219 299,32</b>

Полипропилены	тн	785,98	12 689 863,79
ПЭ Шуртанский НПЗ	тн	647,42	8 669 028,43
<b>Итого на производство пластмассовой тары</b>			<b>21 358 892,22</b>

Ангидрид фталевый	тн	258,91	3 620 650,98
Бутилакрилат	тн	717,47	12 301 809,20
Двуокись титана	тн	647,94	18 698 124,78
Масло растительное	тн	559,88	9 934 558,11
Микрокальцит	тн	4 975,24	2 127 803,30
Пентаэритрит	тн	148,41	3 663 699,42
Сольвент, Ксилол (ортоксилол)	тн	87,78	2 119 870,31
Стирол (STYRENE MONOMER)	тн	676,10	16 050 032,86
Пигменты	тн	29,88	2 540 635,72
Жесть белая	тн	287,16	4 972 100,14
Жесть литографированная	тн	224,18	3 010 139,12
Нефрас	тн	1 075,28	11 496 902,07
Серная кислота	тн	196,63	193 092,11
Прочие материалы для производства лакокрасочной продукции	тн	5 980,00	33 798 183,65
Материалы для производства строительной химии	тн	279,47	271 124,80
<b>Итого по производству лак. продукции и строительной химии</b>			<b>124 798 726,58</b>
<b>Всего основных материалов на производство продукции</b>			<b>1 470 045 191</b>



## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ

В 2026 году в соответствии с производственной программой численность по категориям работающих планируется в следующих размерах:

Наименование	Кол-во, чел.	Средняя зарплата сум	Фонд оплаты труда, тыс. сум
Управленческий аппарат	286	8 308 872	28 516 051
Производственный персонал	1 478	7 086 090	125 678 899
в том числе:			
ИТР и служащие	313	7 624 256	28 636 707
рабочие	1 165	6 941 502	97 042 192
Непромышленный персонал	42	4 074 486	2 053 541
<b>Всего</b>	<b>1 520</b>	<b>7 002 875</b>	<b>127 732 440</b>
темп роста к предыдущему году в %	100.7	106.9	107.7

Предусматривается комплекс мер по обучению персонала, достижению необходимого для осуществления производственного процесса образовательного и профессионального уровня персонала в 2026 году:

Наименование мероприятия	Количество человек	Затраты, тыс. сум
1. Профессиональное обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации, на курсах повышения квалификации, НИИСМ	81	30 618.0
2. Подтверждение знаний, переподготовка работников по специальностям: электрики, операторы, плавильщики, бронировщики, водители, автоматчик картонажного производства, литейщики изделий из пластмасс, сливщик-разливщик, аппаратчик приготовления замесов и др.	532	187 364.0
3. Подготовка рабочих непосредственно на рабочих местах	48	36 988.2
4. Повышение квалификации, обучение по смежным специальностям	50	38 529.8
<b>ИТОГО</b>	<b>711</b>	<b>293 500.0</b>

## СТРУКТУРА ЗАТРАТ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИБЫЛИ

по СП АО «UZKABEL» на 2026 г

а) Себестоимость

Наименование показателей	Ед.изм	Прогноз 2026 г
<b>1. Материальные затраты</b>	тыс.сум	<b>1 522 978 748</b>
сырье и материалы	тыс.сум	1 470 045 191
работы и услуги производственного характера	тыс.сум	15 235 594
<b>природное сырье всего в т.ч</b>	тыс.сум	<b>27 588 199</b>
<i>вода</i>	тыс.сум	<i>1 566 074</i>
<i>топливо</i>	тыс.сум	<i>8 781 689</i>
<i>эл.энергия</i>	тыс.сум	<i>17 240 435</i>
другие материальные затраты	тыс.сум	10 109 764
<b>2. Затраты на оплату труда</b>	тыс.сум	<b>93 454 739</b>
<b>3. Отчисление на соцстрах</b>	тыс.сум	<b>11 214 569</b>
<b>4. Амортизация</b>	тыс.сум	<b>32 753 002</b>
<b>5 Прочие расходы производственного характера</b>	тыс.сум	<b>10 770 114</b>
командировочные	тыс.сум	3 176
оплата б/лист	тыс.сум	2 210 059
другие затраты	тыс.сум	8 556 879
<b>Себестоимость товарной продукции</b>	<b>тыс.сум</b>	<b>1 671 171 171</b>
<b>Товарная продукция</b>	<b>тыс.сум</b>	<b>1 855 000 000</b>



б) Расходы периода

Статьи расходов	Прогноз 2026 г
<b>Всего расходы периода, в том числе</b>	<b>102 768 946</b>
<b>Расходы по реализации</b>	<b>14 398 669</b>
<b>Административные расходы</b>	<b>47 063 132</b>
в том числе	
* зарплата АУП	22 178 238
*соцстрах	2 661 388
*расходы по автотранспорту	3 400 900
*расходы связи: межгород АТС, сотовая, интернет	334 020
*содержание зданий	2 103 896
*амортизация	1 920 000
в том числе: <i>спец.молоко</i>	<i>56 400</i>
<i>спец.мыло</i>	<i>11 500</i>
<i>спец.одежда</i>	<i>21 500</i>
<b>Прочие операционные расходы</b>	<b>41 307 145</b>
в том числе	
*содержание социальной сферы	2 195 905
* содержание столовой	939 928
* налоги, всего	12 320 000
в том числе:	
<i>налог на землю</i>	<i>7 170 000</i>
<i>налог на имущество</i>	<i>4 150 000</i>
<i>налог на воду</i>	<i>810 000</i>
<i>прочие налоги (в т .ч. налог на импорт)</i>	<i>190 000</i>
*содержание медсанчасти	1 400 600
*единовременные премии	453 073
*материальная помощь	8 695 334
*услуги банка	810 000
*подготовка кадров, обучение студентов	293 500
* убытки от реализации, судебные издержки	52 000
* прочие	2 414 900
* спонсорская помощь	560 000

### В) Расчет прибыли

Наименование	Ед изм	Прогноз 2026 г
<b>Товарная продукция</b>	тыс.сум	<b>1 855 000 000</b>
в т. ч. Экспорт	тыс. дол США	35 000
<b>Себестоимость товарной продукции всего</b>		<b>1 671 171 171</b>
<b>в том числе :</b>		
материальные затраты всего:	тыс.сум	<b>1 522 978 747,0</b>
<b>в том числе :</b>		
сырье, материалы	тыс.сум	1 470 045 191
работы и услуги производственного характера	тыс.сум	15 235 594
природное сырье в т/ч	тыс.сум	<b>27 588 198,0</b>
вода	тыс.сум	1 566 074
топливо	тыс.сум	8 781 689
электроэнергия	тыс.сум	17 240 435
другие материальные затраты	тыс.сум	10 109 764
Затраты на оплату труда	тыс.сум	93 454 739
отчисление на социальное страхование	тыс.сум	11 214 569
амортизация	тыс.сум	32 753 002
прочие	тыс.сум	1 077 014
<b>Прибыль от производства товарной продукции</b>	тыс.сум	<b>183 828 829</b>
Рентабельность товарной продукции	%	11
<b>Реализация продукции, работ, услуг *</b>	тыс.сум	<b>1 870 000 000</b>
<b>Себестоимость реализованной продукции</b>	тыс.сум	<b>1 662 222 222</b>
<b>Прибыль от реализации (валовая прибыль)</b>	тыс.сум	<b>207 777 778</b>
Рентабельность реализованной продукции	%	12,5
<b>Расходы периода всего :</b>		<b>102 768 946,3</b>
<b>в т. ч.</b>		
<i>расходы по реализации</i>	тыс.сум	14 398 669
<i>административные расходы</i>	тыс.сум	47 063 132
<i>прочие операционные расходы</i>	тыс.сум	41 307 145
<b>в т. ч.</b>		
социальная сфера	тыс.сум	2 195 905
<b>Налоги всего:</b>	тыс.сум	<b>12 320 000</b>
налог на землю	тыс.сум	7 170 000
налог на имущество	тыс.сум	4 150 000
налог на воду	тыс.сум	810 000
прочие ( в т ч налог на импорт)	тыс.сум	190 000
<b>Прочие доходы от основной деятельности</b>	тыс.сум	<b>2 851 060</b>
<b>Прибыль от основной производственной деятельности</b>	тыс.сум	<b>107 859 891,5</b>
<b>Доходы от финансовой деятельности</b>	тыс.сум	<b>14 861 560,0</b>

